

“2020 - Año del Bicentenario del Paso a la Inmortalidad del General Manuel Belgrano”

Orientación: Economía y Administración Educación Secundaria – Ciclo Orientado Propuesta para 6° año

“Diseño mi plan de negocios”

Presentación

La siguiente es una propuesta destinada a trabajar en forma integrada los espacios curriculares específicos de la **Orientación Economía y Administración** de 6° año.

La idea es que los estudiantes lleguen a generar el diseño de un **plan de negocios** basado en la herramienta Canvas poniendo en juego los aprendizajes propios de la Orientación.

El **Canvas de modelo de negocio** es una herramienta muy potente, que hace unos años se socializó a partir del libro “Generación de modelos de negocio”¹(Business Model Generation) escrito por Alex Osterwalder e Yves Pigneur en el año 2011. Este material es una guía útil para quienes quieren desafiar los modelos de negocio tradicionales y diseñar las empresas pensando a futuro.



En el texto se pueden encontrar ejemplos de aplicación del modelo y herramienta para que los estudiantes construyan el suyo.

Se sugiere un modelo de propuesta de enseñanza basado en un proyecto, en la cual los estudiantes asumen protagonismo, analizando, tomando decisiones, organizando, gestionando trabajos en equipo y comunicando sus ideas.

¹ Deusto S.A. Ediciones. Barcelona. 2011.

“2020 - Año del Bicentenario del Paso a la Inmortalidad del General Manuel Belgrano”

La realización de este tipo de propuesta de actividades alrededor de un problema de tipo real, facilita que se puedan involucrar desde distintas áreas, pudiendo darle, de esta manera un carácter interdisciplinario o multidisciplinario.

Se pretende, a través del **diseño de un plan de negocios**, ya sea ficticio o con bases ciertas para poder materializarse en un futuro, realizar una integración de saberes que ponga en evidencia los siguientes contenidos fundamentales de cada espacio curricular.

Aprendizajes y contenidos sugeridos para ser contemplados en la realización de esta propuesta:

- **Economía**, desde el eje **Dinero y sistema financiero**: Reconocimiento de la importancia de los recursos económicos en el momento de emprender.
- **Derecho**, desde el eje **El marco jurídico normativo de las organizaciones**: Reconocimiento de la importancia de la normativa para la realización de un emprendimiento.
- **Administración**, desde el eje **Procesos administrativos elementales: Área de finanzas** Identificación y valoración de la administración financiera en la planificación de un emprendimiento.
- **Sistema de Información contable**, desde el eje **Los sistemas de información**. Utilización de un presupuesto en el plan de negocio.

Objetivos:

➤ **Objetivo General:**

Diseñar un emprendimiento personal.

“2020 - Año del Bicentenario del Paso a la Inmortalidad del General Manuel Belgrano”

➤ **Objetivos específicos:**

- Destacar la importancia del marco jurídico al emprender.
- Identificar los recursos económicos necesarios para la realización del plan de negocios.
- Diseñar la estructura financiera del plan de negocios.
- Proyectar un presupuesto del emprendimiento.

Acciones para los estudiantes:

El Modelo Canvas es una herramienta para definir y crear modelos de negocio innovadores que simplifica 4 grandes áreas: clientes, oferta, infraestructura y viabilidad económica en un recuadro con 9 divisiones.

- 1) Identificación de una idea -oportunidad- para emprender.
- 2) Diseño de un plan de negocio genérico a través del modelo canvas.
- 3) Presentación de la propuesta de negocios a través de una exposición virtual.
- 4) Diseño de un portafolio digital de las actividades desarrolladas en el proyecto.

El principal reto del Canvas es que se pueda plasmar gráficamente el modelo de negocio diseñado. Para ello, se debe recoger la información fundamental del mismo a modo de síntesis, pero ofreciendo una visión integradora de todo el conjunto. Por eso, está pensado para dibujarlo en gran tamaño, (hoja de papel afiche) colgarse en una pared y poder ser analizado y revisado periódicamente por parte de los emprendedores.

Para empezar el desarrollo de esta propuesta sugerimos proponer a los estudiantes el visionado del siguiente material multimedia.

“2020 - Año del Bicentenario del Paso a la Inmortalidad del General Manuel Belgrano”



Modelo Canvas | Cómo aplicar el modelo Canvas en el lienzo | Ejemplo práctico
Extraído 07/10/2020

<https://www.youtube.com/watch?v=i1Le5GYkBT8>

A modo ilustrativo el siguiente es un esquema CANVAS:

“2020 - Año del Bicentenario del Paso a la Inmortalidad del General Manuel Belgrano”



La idea del modelo Canvas es que la estructura de un negocio esté plasmada en un solo dibujo y resulte más sencillo para que los estudiantes diseñen el suyo. Este modelo ofrece ser una ayuda para cualquier negocio o emprendedor que necesite una herramienta para sentar las bases de un proyecto sólido.

“2020 - Año del Bicentenario del Paso a la Inmortalidad del General Manuel Belgrano”

Cada estudiante tiene que llenar los **9 bloques** siguientes con las características de la empresa que quiere crear.

Los 9 procesos se detallan a continuación:

1. Segmenta tus clientes

El primer punto a considerar es el que tiene que ver con la definición de las personas u organizaciones con las que te quieres comunicar, cuál es tu nicho de mercado y cuáles tus áreas de oportunidad.

2. Propuesta de valor

La diferencia entre tu competencia y tú está en este punto. Qué le estás ofreciendo a tu cliente y qué prioridad le das a esta propuesta única, innovadora y ganadora.

3. Canales

Ya sea distribución, comunicación o para tu estrategia publicitaria, es importante que en tu mapeo coloques cuáles serán, cuáles serán sus usos. Aunado a esto, es importante que consideres las plataformas digitales y cuál es la que mejor le va a tu proyecto.

4. Relación con tus clientes

En este punto debes definir si les hablas de tú o de usted hasta saber qué buscan y esperan de ti, cómo se los harás llegar, cómo los harás sentir los protagonistas de tu producto y, lo más importante, cómo integrarlos en este nuevo modelo de negocio.

5. Fuentes de ingreso

Este punto está a la mitad de los 9 pasos, pues también es de vital importancia saber cuánto estarán dispuestos a pagar los clientes o usuarios por tus productos o servicios.

6. Recursos clave

Aquí es donde entra toda la infraestructura que necesitas para operar tu modelo de negocio, de tal manera que puedas identificar cuáles son los activos indispensables en el proceso.

7. Actividades clave

Qué debes hacer para tener un desempeño óptimo de cada uno de los procesos en este nuevo modelo.

“2020 - Año del Bicentenario del Paso a la Inmortalidad del General Manuel Belgrano”

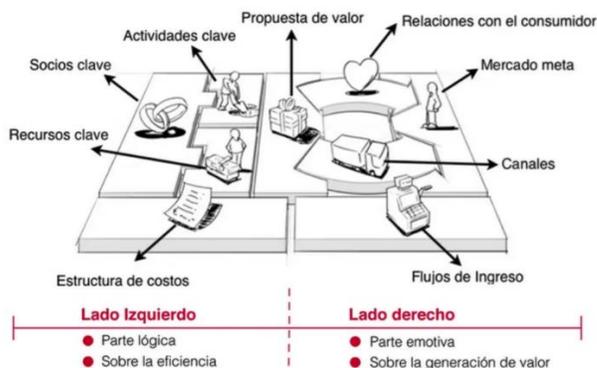
8. Sociedades clave

Socios, proveedores y alianzas estratégicas que facilitan el mejor desempeño de tu proyecto y permitan obtener mayores beneficios.

9. Estructura de costos.

Ya que se tiene clara la idea de un modelo de negocio, podrás tener una idea de la estructura de sus costos y tendrás los elementos para determinar el precio que tu cliente o usuario pagará para adquirirlo.

La metodología Canvas:



<https://www.laescueladeemprendedores.com/que-son-los-modelos-canvas/>

Para monitorear y acompañar el proceso de realización del plan de negocio, se recomienda como recurso una clara planificación de las acciones en el tiempo, por ejemplo, la utilización de un diagrama que facilite el seguimiento del proyecto:

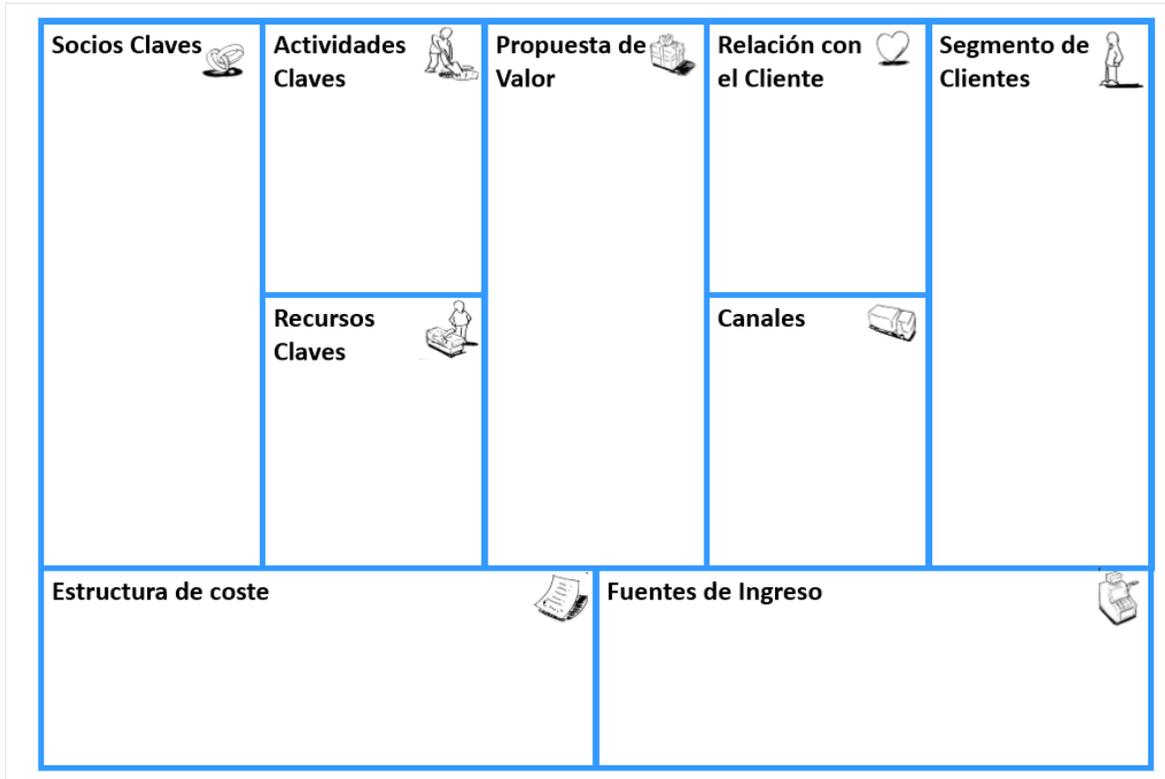
Acción/Tiempo	Octubre	Noviembre	Diciembre	Febrero/Marzo
Identificación de una idea - oportunidad-para emprender.				

“2020 - Año del Bicentenario del Paso a la Inmortalidad del General Manuel Belgrano”

Diseño de un plan de negocio genérico a través del modelo canvas.				
Presentación de la propuesta de negocios a través de una exposición virtual.				
Diseño de un portafolio digital de las actividades desarrolladas en el proyecto.				

A continuación, se adjunta una plantilla del modelo para completar.

“2020 - Año del Bicentenario del Paso a la Inmortalidad del General Manuel Belgrano”



El Modelo Canvas está pensado para que los integrantes de una empresa puedan debatir sobre qué modelo de negocio quieren y cómo lo van a conseguir.

Se puede ir pegando papelitos en una Padle o se puede usar una aplicación de Google Drive. Con la aplicación *Real Time Board* se podrá tener tu modelo diseñado en la nube.

Se espera que cada estudiante pueda construir su propio modelo y luego lo comparta con sus compañeros o que se formen grupos que simulen ser una empresa.

“2020 - Año del Bicentenario del Paso a la Inmortalidad del General Manuel Belgrano”

Acerca de la Evaluación:

La evaluación formativa, en el marco de la retroalimentación de los procesos de enseñanza y aprendizaje, se concibe como una estrategia de la enseñanza que orienta la intervención de los docentes y la producción para el aprendizaje. Considera la valoración de las producciones de los estudiantes, dejando registradas las evidencias del modo en que éstos van llevando a cabo los aprendizajes priorizados, las hipótesis que los alumnos se formulan, los errores constructivos en la resolución de las tareas, así como los saberes previos que portan.

Enlaces consultados

Agencia Córdoba Innovar y Emprender

<https://innovaryemprendercba.com.ar/la-agencia/> Extraído 07/10/2020.

Incubadora de empresas de la UNC

<http://incubadoradeempresas.unc.edu.ar/> Extraído 07/10/2020.

Plan de Negocios Extraídos 07/10/2020.

http://fich.unl.edu.ar/files/Manual_de_Plan_de_Negocios.pdf

<https://innokabi.com/canvas-de-modelo-de-negocio/>

<https://asesoresdepymes.com/sirve-modelo-canvas/>

<https://www.emprendedores.es/gestion/modelo-3/>

Osterwalder A. & Pigneur Y. Generación de Modelos de Negocios.
BusinessModelGeneration.com

https://inaem.aragon.es/sites/default/files/TALLER_5_Generacion_de_Modelos_de_Negocios.pdf

Fuentes de multimedia recomendadas.

Concurso de Cortos de Ciencias Económicas SPIYCE.

<https://www.igualdadycalidadcba.gov.ar/SIPEC->

“2020 - Año del Bicentenario del Paso a la Inmortalidad del General Manuel Belgrano”

[CBA/PolCurriculares/DesCurricular/CsSoc_EconomiayAdm.php#gsc.tab=0](#) Extraído
09/10/2020.

Revista Digital:

<https://www.altonivel.com.mx/marketing/35782-canvas-9-pasos-para-tu-modelo-de-negocio/> Extraído 09/10/2020.

Video herramienta Canvas:

<https://www.youtube.com/watch?v=i1Le5GYkBT8> Extraído 09/10/2020.

Gobierno de la Provincia de Córdoba

Ministerio de Educación de la Provincia de Córdoba

Secretaría de Educación

Dirección General de Desarrollo Curricular, Capacitación y Acompañamiento Institucional

Elaboración:

Desarrollo curricular

Equipo Economía, Administración y Turismo
